

Ажлын баримт: 300102

Аудит хийгдэх
нэгж: СБХ болон
бусад нэгжүүд

Огноо: 2025/12/02

- ДОТООД ХЯНАЛТ ШАЛГАЛТ, АУДИТЫН АЖЛЫН ТАЙЛАН -



Аудитын нэр: Санхүү эдийн засаг, үр ашгийн байдалд хийсэн хяналт
шалгалтын дүн.

Жил: 2025

АГУУЛГА

ТАЙЛАНГИЙН НЭГТГЭЛ

1. ТАНИЛЦУУЛГА

2. ХЯНАЛТ ШАЛГАЛТ, АУДИТЫН ЗОРИЛГО БА ЦАР ХҮРЭЭ

2.1 Хяналт шалгалт, Аудитын зорилго

2.2 Хяналт шалгалт, Аудитын цар хүрээ

3. ХЯНАЛТ ШАЛГАЛТ, АУДИТЫН ҮР ДҮН

3.1. Илэрсэн асуудлууд

3.2. Дүгнэлт

3.3. Зөвлөмж

4. ХАРИУ АРГА ХЭМЖЭЭ

1) ТАНИЛЦУУЛГА

2025 оны ТУЗ-ийн даргаар батлуулсан №2025/09 шалгалтын удирдамжийн дагуу компаний үйл ажиллагаанд хяналт шалгалтыг холбогдох удирдлага, инженер техникийн ажилтнуудыг байлцуулан дотоод хяналт шалгалтыг хийж гүйцэтгэлээ.

2. ХЯНАЛТ ШАЛГАЛТ, АУДИТЫН ЗОРИЛГО БА ЦАР ХҮРЭЭ

2.1 Хяналт шалгалт, Аудитын зорилго

Компанийн 2025 оны хагас жил болон 3-р улирлын санхүү, эдийн засаг, худалдан авалт, үйлвэрлэлийн үйл ажиллагааны үр дүнд дотоод хяналт шалгалт хийж, дүгнэлт гарган, удирдлагад танилцуулж, цаашид авч хэрэгжүүлэх ажлыг тодорхойлж, байгууллагын үйл ажиллагааг сайжруулахад дэмжлэг үзүүлэхэд оршино.

2.2 Хяналт шалгалт, Аудитын цар хүрээ

Компанийн хэмжээнд алба, хэлтэс, нэгжүүд болон бүх цехүүд хамрагдсан болно.

3. ХЯНАЛТ ШАЛГАЛТ, АУДИТЫН ҮР ДҮН;

2025 ОНЫ 03 ДУГААР УЛИРЛЫН САНХҮҮГИЙН ТАЙЛАНГИЙН ҮЗҮҮЛЭЛТ

1. Нийт орлого:

Тайлангийн хугацаанд: Цахилгаан эрчим хүчний орлого 30,423.9 сая.төг, Дулааны эрчим хүчний орлого 1,379.1 сая.төг, Үйл ажиллагааны бус орлого 419.0 сая.төгрөгийн тус тус гүйцэтгэлтэй гарсан бөгөөд нийт орлогын дүн 32,222.0 сая.төг байна. Нийт борлуулалтын орлогын төлөвлөгөөтэй харьцуулахад 259.1 сая төгрөгөөр өссөн байна.

Үндсэн үйл ажиллагааны борлуулалтын орлогын 95.7 хувийг ЦЭХ-ний, 4.3 хувийг ДЭХ-ний орлого эзэлж байна.

2025 оны 03 дугаар улирлын байдлаар үйл ажиллагааны бус орлогоор 419.0 сая төг олохоор төлөвлөн 229.9 сая төгрөг олж төлөвлөгөөг 195.9 сая төгрөгөөр давуулан биелүүлсэн байна.

2. Нийт зардал

№	Зардлын төрөл	Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл	Зөрүү	
				Дүн	Хувь
1	Түлшний зардал	11,790,003.8	11,914,216.5	124,212.7	101%
2	Усны зардал	148,576.5	164,003.1	15,426.6	110%
3	Цахилгааны зардал	198,361.8	194,737.2	(3,624.7)	98%
4	Түүхий эд материалын зардал	127,466.5	89,486.3	(37,980.2)	70%
5	Шатахууны зардал	177,298.3	134,681.6	(42,616.7)	76%
6	Урсгал засвар	569,540.0	592,409.9	22,869.9	104%
7	Үндсэн ба нэмэгдэл цалин	12,042,200.4	11,400,856.0	(641,344.3)	95%
8	Байгууллагаас төлөх ЭМ, НДШ	1,746,119.1	1,611,919.1	(134,200.0)	92%
9	Албан томилолтын зардал	2,925.0	-	(2,925.0)	0%
10	Конторын хангамжийн зардал	14,650.1	9,810.8	(4,839.3)	67%
11	Харилцаа холбооны зардал	29,395.0	22,836.7	(6,558.3)	78%

12	Харуул хамгаалалтын зардал	107,080.0	83,800.4	(23,279.6)	78%
13	Хөдөлмөр хамгааллын зардал	350,879.0	251,664.3	(99,214.7)	72%
14	Даатгалын зардал	15,914.4	15,130.0	(784.4)	95%
15	Байгаль орчин хамгаалах зардал	52,593.0	1,315.5	(51,277.5)	3%
16	Галын зардал	57,784.2	50,301.4	(7,482.8)	87%
17	Гамшгаас хамгаалах зардал	16,518.0		(16,518.0)	0%
18	Гүйцэтгэх удирдлагын зардал	194,113.3	166,005.6	(28,107.7)	86%
19	ТУЗөвлөлийн зардал	123,034.5	108,900.0	(14,134.5)	89%
20	Борлуулалт, маркетинг	109,200.0	92,797.3	(16,402.7)	85%
21	Диспетчерийн зардал	17,951.9	20,605.7	2,653.8	115%
22	Зохицуулалтын үйлчилгээ хөлс	109,650.0	109,650.0	0.0	100%
23	Гадны үйлчилгээний хөлс	109,855.0	47,486.2	(62,368.8)	43%
24	Сургалтын зардал	49,437.1	34,151.3	(15,285.9)	69%
25	Эрчист Монгол	52,750.0		(52,750.0)	0%
Үйл ажиллагааны зардал		28,213,296.9	27,116,764.8	(1,096,532.1)	96%
Үндсэн хөрөнгийн элэгдлийн зардал		3,549,147.9	3,050,147.1	(499,000.8)	86%
26	Үл хөдлөх хөрөнгийн татвар	54,641.4	51,029.8	(3,611.6)	93%
27	АТӨЯХ-ийн албан татвар	1,200.0	3,109.1	1,909.1	259%
28	Газрын төлбөр	25,868.4	29,728.9	3,860.5	115%
29	Усны нөөц ашигласны төлбөр	142,095.6	114,258.5	(27,837.1)	80%
30	Бусад татвар хураамж	49,605.6	30,165.2	(19,440.4)	61%
ААНОАТ-аас бусад татварын зардал		273,411.0	228,291.6	(45,119.4)	83%
Бүрэн өөрийн өртөг		32,035,855.7	30,395,203.5	(1,640,652.2)	95%
31	Хүүгийн зардал-Урт хугацаат	4,237.1	4,237.2	0.0	100%
32	Хүүгийн зардал-Богино хугацаат			-	0%
33	Ажиллагсдын нийгмийн зардал	1,215,411.6	1,202,734.9	(12,676.8)	99%
Өгөөжөөр нөхөгдөх зардлын дүн		1,219,648.8	1,206,972.0	(12,676.8)	99%
34	Валютын ханшны алдагдал	-		-	0%
35	Үйл ажиллагааны бус зардал	160,000.0	101,606.1	(58,393.9)	64%
Үйл ажиллагааны бусад зардлын дүн		160,000.0	101,606.1	(58,393.9)	64%
НИЙТ ЗАРДАЛ /42+45+48/		33,415,504.5	31,703,781.5	(1,711,722.9)	95%

Тайлангийн хугацаанд: 33,415.5 сая төгрөгийн зардал гаргахаар төлөвлөсөн бөгөөд гүйцэтгэлээр **31,703.8** сая төгрөгийн зардал гарган, төлөвлөгөөнөөс **1,711.7** сая төгрөгөөр хэмнэсэн байна. Нийт зардлын 36 хувийг түлшний зардал, 36 хувийг цалингийн зардал, 10 хувийг үндсэн хөрөнгийн элэгдлийн зардал, 16.4 хувийг бусад тогтмол зардал эзэлсэн байна.



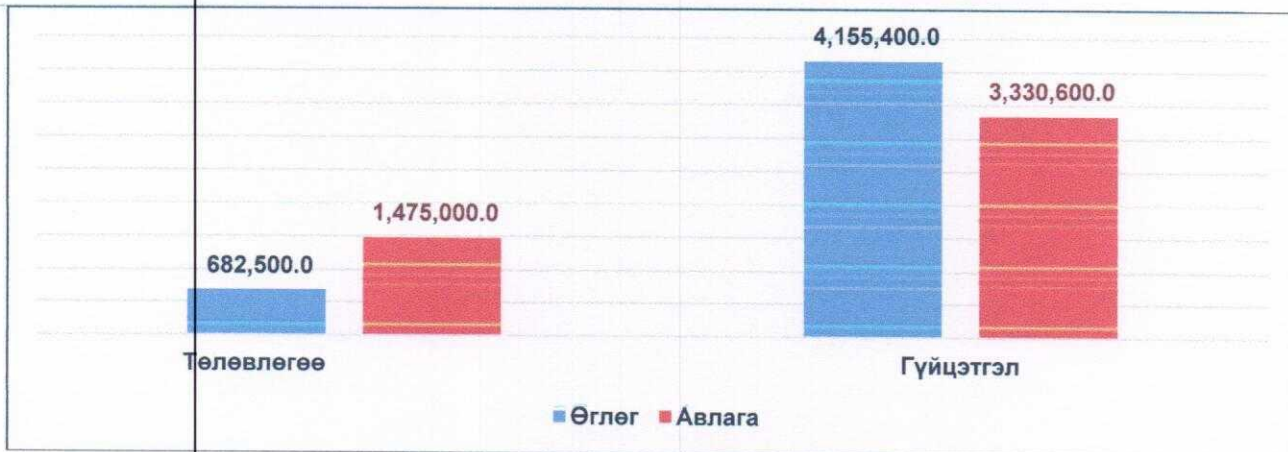
3. Ашиг, алдагдал

Д/д	Үзүүлэлтүүд	х.н	2024 оны гүйцэтгэл	Тайлант он		Хувь		Зөрүү дүн	
				Төл	Гүйц	Өмнөх оноос	Төл-өөс	Өмнөх оноос	Төл-өөс
1	Нийт орлого	сая.төг	26,967.6	31,185.9	32,222.0	119%	103%	5,254.4	1,036.1
	Борлуулалт	сая.төг	25,970.1	30,962.7	31,822.4	123%	103%	5,852.3	859.7
2	Нийт зардал	сая.төг	27,355.9	33,415.5	31,703.8	116%	95%	4,347.9	(1,711.7)
	ҮАБ зардал	сая.төг	191.8	160.0	101.6	53%	64%	(90.1)	(58.4)
3	Ашиг, алдагдал	сая.төг	-388.3	-2,229.6	524.5	-135%	-24%	912.8	2,754.1
	Цэвэр ашиг, алдагдал	сая.төг	-399.8	-2,229.6	513.1	-128%	-23%	913.0	2,742.7

Орлогын өсөлт, Зардлын хэмнэлттэй холбоотойгоор 2025 оны 09 дүгээр сарын байдлаар алдагдлыг 2,742.7 сая төгрөгөөр бууруулсан байна.

4. Авлага, өглөг

Д/д	Үзүүлэлт	Төлөвлөгөө	Гүйцэтгэл
1	Өглөг	682,500.0	4,155,400.0
2	Авлага	1,475,000.0	3,330,600.0



Тайлбар: 2024 оны 09 дүгээр сарын өссөн дүнгээр Нийт өр төлбөр 3,330.6 сая төгрөгөөр өсч, авлага 4,155.4 сая төгрөгөөр буурсан байна.

5. Санхүүгийн тайлан

Мөрийн дугаар	Балансын зүйл	МЯН.ТӨГ	
		Эхний үлдэгдэл	Эцсийн үлдэгдэл
1	ХӨРӨНГӨ	0.0	0.0
1.1	Эргэлтийн хөрөнгө	0.0	0.0
1.1.1	Мөнгө түүнтэй адилтгах хөрөнгө	1,870,103.9	874,557.4
1.1.2	Дансны авлага	1,302,709.4	3,869,572.8
1.1.3	Татвар, НДШ-ийн авлага	0.0	100,737.5
1.1.4	Бусад авлага	349,148.9	185,045.3

1.1.5	Бусад санхүүгийн хөрөнгө	0.0	0.0
1.1.6	Бараа материал	2,201,935.4	2,687,824.1
1.1.7	Урьдчилж төлсөн зардал тооцоо	0.0	0.0
1.1.8	Бусад эргэлтийн хөрөнгө	0.0	0.0
1.1.9	Борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй эргэлтийн бус хөрөнгө (борлуулах бүлэг хөрөнгө)	0.0	0.0
1.1.10	Эргэлтийн хөрөнгийн дүн	5,723,897.6	7,717,737.2
1.2	Эргэлтийн бус хөрөнгө	0.0	0.0
1.2.1	Үндсэн хөрөнгө	43,916,102.9	47,417,242.4
1.2.2	Биет бус хөрөнгө	21,478,292.6	21,543,406.7
1.2.3	Биологийн хөрөнгө	0.0	0.0
1.2.4	Урт хугацаат хөрөнгө оруулалт	0.0	0.0
1.2.5	Хайгуул ба үнэлгээний хөрөнгө	0.0	0.0
1.2.6	Хойшлогдсон татварын хөрөнгө	0.0	0.0
1.2.7	Хөрөнгө орлуулалтын зориулалттай үл хөдлөх хөрөнгө	0.0	0.0
1.2.8	Бусад эргэлтийн бус хөрөнгө	850,461.2	3,171,317.0
1.2.9	...	0.0	0.0
1.2.10	Эргэлтийн бус хөрөнгийн дүн	66,244,856.8	72,131,966.1
1.3	НИЙТ ХӨРӨНГИЙН ДҮН	71,968,754.4	79,849,703.3
2	ӨР ТӨЛБӨР БА ЭЗДИЙН ӨМЧ	0.0	0.0
2.1	ӨР ТӨЛБӨР	0.0	0.0
2.1.1	Богино хугацаат өр төлбөр	0.0	0.0
2.1.1.1	Дансны өглөг	962,612.3	3,025,806.5
2.1.1.2	Цалингийн өглөг	0.0	0.0
2.1.1.3	Татварын өр	0.0	10,922.7
2.1.1.4	НДШ-ийн өглөг	0.0	1,045.1
2.1.1.5	Богино хугацаат зээл	0.0	0.0
2.1.1.6	Хүүний өглөг	0.0	0.0
2.1.1.7	Ногдол ашгийн өглөг	0.0	0.0
2.1.1.8	Урьдчилж орсон орлого	0.0	0.0
2.1.1.9	Нөөц / өр төлбөр /	0.0	0.0
2.1.1.10	Бусад богино хугацаат өр төлбөр	0.0	0.0
2.1.1.11	Борлуулах зорилгоор эзэмшиж буй эргэлтийн бус хөрөнгө (борлуулах бүлэг хөрөнгө)- нд хамаарах өр төлбөр	0.0	0.0
2.1.1.13	Богино хугацаат өр төлбөрийн дүн	962,612.3	3,037,774.3
2.1.2	Урт хугацаат өр төлбөр	0.0	0.0
2.1.2.1	Урт хугацаат зээл	313,741.6	271,858.5
2.1.2.2	Нөөц / өр төлбөр/	0.0	0.0
2.1.2.3	Хойшлогдсон татварын өр	0.0	0.0
2.1.2.4	Бусад урт хугацаат өр төлбөр	0.0	0.0
2.1.2.6	Урт хугацаат өр төлбөрийн дүн	313,741.6	271,858.5
2.2	Өр төлбөрийн нийт дүн	1,276,353.9	3,309,632.8
2.3	Эздийн өмч	0.0	0.0
2.3.1	Төрийн өмч	11,797,535.5	11,797,535.5
2.3.2	Хувийн өмч	0.0	0.0
2.3.3	Хувьцаат өр төлбөр	0.0	0.0
2.3.4	Халаасны хувьцаа	0.0	0.0
2.3.5	Нэмж төлөгдсөн капитал	0.0	0.0
2.3.6	Хөрөнгийн дахин үнэлгээний нэмэгдэл	14,767,428.0	14,767,428.0
2.3.7	Гадаад валютын хөрвүүлэлтийн нөөц	0.0	0.0
2.3.8	Эздийн өмчийн бусад хэсэг	22,774,860.6	22,774,860.6
2.3.9	Хуримтлагдсан ашиг	-2,936,057.8	-2,422,923.8
2.3.11	Эздийн өмчийн дүн	46,403,766.3	46,916,900.4
2.4	ӨР ТӨЛБӨР БА ЭЗДИЙН ӨМЧ	47,680,120.2	50,226,533.2

БҮЛЭГ 3. АВЛАГА, ӨГЛӨГИЙН ТООЦОО.

Авлагын товчоо тайлан

Тайлант үе: 2025/01/01 - 2025/09/30

No	Харилцагч	Эхний үлдэгдэл	Гүйлгээ		Эцсийн үлдэгдэл
	Нэр		Дебет	Кредит	
Данс:	12110-11-00-000-000 ДЭХ, Уур, ус, ЦЭХ				
1	ДИСПЕТЧЕРИЙН ҮНДЭСНИЙ ТӨВ	1,246,008,033.95	32,089,633,215.49	29,570,392,836.81	3,765,248,412.63
2	УБДС ТӨХК	0.00	524,859,495.95	524,859,495.95	0.00
	Бүлгийн дүн:	1,246,008,033.95	32,614,492,711.44	30,095,252,332.76	3,765,248,412.63
Бүлэг:	Хэрэглэгч				
1	Айвуун Аргалант ХХК	5,000,000.00	0.00	0.00	5,000,000.00
2	БАЯЛАГ ФИЙД ХХК	0.00	82,777,906.92	65,027,029.95	17,750,876.97
3	Булганцэнгэл	0.00	35,723,215.00	31,602,202.94	4,121,012.06
4	Бүргэд ойл ХХК	15,316,735.50	0.00	0.00	15,316,735.50
5	ГУРВАН ГАН ХИЙЦ ХХК	0.00	9,824,738.00	5,185,684.24	4,639,053.76
6	Мах маркет	21,103,478.00	207,095,419.86	199,607,885.46	28,591,012.40
7	Мон эс энд эс ХХК	0.00	14,002,011.98	12,816,731.40	1,185,280.58
8	Монгол боржин ХХК	1,672,857.43	3,326,042.95	4,725,176.38	273,724.00
9	Очирням	0.00	15,524,265.46	13,372,704.40	2,151,561.06
10	УНДРАХ ТӨХӨМ ХХК	0.00	13,289,131.02	13,039,220.70	249,910.32
11	Хос гол ХХК	0.00	87,158,233.14	77,101,306.70	10,056,926.44
12	ЦАГААН ХАШ ХХК	1,744,536.20	10,226,994.14	11,851,894.34	119,636.00
13	ЭМ ЭМЖИ КАПИТАЛ ХХК	0.00	21,771,965.38	13,254,635.74	8,517,329.64
	Бүлгийн дүн:	56,590,643.35	2,352,666,642.64	2,311,284,227.26	97,973,058.73
Дансны дүн:		1,302,598,677.30	35,136,592,669.08	32,575,969,875.02	3,863,221,471.36
Данс:	12270-11-00-000-000 Спот зах зээлийн борлуулалтын авлага				
1	Дарханы дулааны сүлжээ	0.00	74,679.00	0.00	74,679.00
2	ДЦС-4 ТӨХК	0.00	17,688,894.56	11,733,636.68	5,955,257.88
3	Эрдэнэт үйлдвэр ТӨҮГ	45,174.14	383,933.09	107,691.98	321,415.25
	Бүлгийн дүн:	110,754.05	21,478,143.46	15,237,545.38	6,351,352.13
Дансны дүн:		110,754.05	21,478,143.46	15,237,545.38	6,351,352.13
Данс:	12600-11-00-000-000 Бэлтгэн нийлүүлэгчээс авах авлага				
1	Грийн химиstri	0.00	14,102,990.00	12,421,420.00	1,681,570.00
2	нано вүүд	0.00	781,000.00	563,200.00	217,800.00
3	Өнө мөнхийн түшиг	0.00	5,160,100.00	4,368,100.00	792,000.00
4	Роял импекс ХХК	9,900,000.00	36,186,360.00	31,082,800.00	15,003,560.00
	Бүлгийн дүн:	26,720,000.00	917,426,982.00	926,452,052.00	17,694,930.00

1	Шүүхийн шийдвэр гүйцэтгэх газар	0.00	80,227,881.00	2,073,922.00	78,153,959.00
	Бүлгийн дүн:	0.00	80,227,881.00	2,073,922.00	78,153,959.00
	Дансны дүн:	248,247,142.86	9,510,234,594.87	9,662,632,848.73	95,848,889.00
Данс:	12600-11-00-000-003	Бэлтгэн нийлүүлэгчээс авах авлага /Хөрөнгө оруулалт/			
1	Моли электроникс	0.00	13,288,000.00	0.00	13,288,000.00
2	ТБС арвижих	0.00	14,718,000.00	0.00	14,718,000.00
	Бүлгийн дүн:	0.00	342,085,455.00	314,079,455.00	28,006,000.00
	Дансны дүн:	0.00	342,085,455.00	314,079,455.00	28,006,000.00
Данс:	12600-11-00-000-004	Түлш шатахуун, тээврийн хөлс			
1	УБТЗ толгойт өртөө	98,901,787.11	2,022,195,819.75	2,055,542,361.97	65,555,244.89
	Бүлгийн дүн:	98,901,787.11	2,022,195,819.75	2,055,542,361.97	65,555,244.89
	Дансны дүн:	98,901,787.11	2,041,195,819.75	2,074,542,361.97	65,555,244.89
Данс:	12610-11-00-000-000	Ажиллагсадаас авах авлага			
1	Ариунзаяа	0.00	325,000.00	0.00	325,000.00
2	Бат	0.00	2,626,726.00	726,726.00	1,900,000.00
3	Батзаяа	0.00	3,450.00	0.00	3,450.00
4	Баяраа	0.00	220,000.00	0.00	220,000.00
5	Баярмаа	0.00	800,000.00	0.00	800,000.00
6	Билгүүн	0.00	220,000.00	0.00	220,000.00
7	Болормаа	0.00	1,360,000.00	0.00	1,360,000.00
8	Бямбадолгор	0.00	10,350.00	0.00	10,350.00
9	Гантөмөр	1,000,000.00	0.00	150,000.00	850,000.00
10	Даваабат	0.00	3,000,000.00	2,600,000.00	400,000.00
11	Дунгаржав	0.00	1,150,000.00	0.00	1,150,000.00
12	Мөнгөнцэцэг	0.00	6,935,000.00	1,935,000.00	5,000,000.00
13	Мөнхтулга	0.00	720,000.00	0.00	720,000.00
14	Наранзул	0.00	10,350.00	0.00	10,350.00
15	Нямдаш	0.00	1,400,000.00	800,000.00	600,000.00
16	Нямсамбуу	0.00	787,600.00	710,262.00	77,338.00
17	Одбаяр	0.00	6,900.00	0.00	6,900.00
18	Отгонболд	0.00	650,000.00	0.00	650,000.00
19	Оюунчимэг	0.00	1,066,261.00	900,000.00	166,261.00
20	Сийлэгмаа	0.00	154,000.00	0.00	154,000.00
21	Сувданнимэг	0.00	3,200,000.00	1,500,000.00	1,700,000.00
22	Ууганцэцэг	0.00	850,000.00	0.00	850,000.00
	Бүлгийн дүн:	2,000,000.00	285,016,834.00	269,843,185.00	17,173,649.00
	НИЙТ ДҮН	1,651,858,361.32	47,585,312,705.16	45,161,014,460.10	4,076,156,606.38

		Өглөгийн товчоо тайлан			
		Тайлант үе:		2025/01/01 - 2025/09/30	
No	Харилцагч	Эхний үлдэгдэл	Гүйлгээ		Эцсийн үлдэгдэл
	Нэр		Дебет	Кредит	

27	Хурд инженеринг ХХК	11,773,158.00	0.00	9,971,215.00	21,744,373.00
28	Чиглүүлэгч ХХК	4,601,635.00	4,601,635.00	13,485,010.00	13,485,010.00
29	Шунхлай трейд	0.00	0.00	2,939,442.00	2,939,442.00
30	Шунхлай ХХК	3,297,731.00	0.00	0.00	3,297,731.00
Бүлгийн дүн:		175,463,860.65	105,185,798.27	202,232,242.00	272,510,304.38
Данс:	31100-11-00-000-002 Бэлтгэн нийлүүлэгчийн өглөг/ТЗБАХ, Их засвар/				
Бүлэг: Бэлтгэн нийлүүлэгч					
1	Гкал	0.00	238,200,000.00	696,973,168.30	458,773,168.30
2	МЭЗ ХХК	41,893,385.00	1,179,972,282.40	1,567,111,385.00	429,032,487.60
3	Френдс транспорт тийм ХХК	0.00	0.00	363,026,607.00	363,026,607.00
4	Хурд инженеринг ХХК	0.00	0.00	112,612,147.00	112,612,147.00
Бүлгийн дүн:		603,488,824.07	2,401,708,669.40	3,161,664,255.23	1,363,444,409.90
Данс:	32100-11-00-000-000 Урьдчилж орсон орлого				
Бүлэг: воган түү					
1	Фокус металл майнинг	1,386,000.00	0.00	0.00	1,386,000.00
Бүлгийн дүн:		2,401,000.00	15,112,000.00	14,097,000.00	1,386,000.00
1	УБДС ТӨХК	4,763,563.55	195,008,007.96	414,966,630.89	224,722,186.48
Бүлгийн дүн:		4,763,563.55	231,348,678.49	451,307,301.42	224,722,186.48
1	ДОРГИО ИНТЕРНЭШНЛ ХХК	500,000.00	930,306.80	1,950,920.00	1,520,613.20
Дансны дүн:		15,285,901.75	265,862,837.38	478,205,735.31	227,628,799.68
Данс:	35210-11-00-000-000 УХ зээлийн хүүгийн өглөг				
Бүлэг: Дотоод харилцагч					
1	ЭХХ ТӨСӨЛ	0.00	381,244.87	762,489.74	381,244.87
Дансны дүн:		0.00	381,244.87	762,489.74	381,244.87
Данс:	38110-11-00-000-000 Ажилчдад өгөх өглөг				
Бүлэг: Ажиллагсад					
1	Алмазбек	0.00	0.00	140,000.00	140,000.00
2	Базаар	0.00	0.00	1,153,542.00	1,153,542.00
3	Батзориг	0.00	472,361.00	1,724,384.00	1,252,023.00
4	Долгорсүрэн	0.00	0.00	140,000.00	140,000.00
5	Дэмбэрэл	0.00	0.00	44,265,582.00	44,265,582.00
6	Намхайханд	0.00	0.00	253,787.00	253,787.00
7	Одгэрэл	0.00	0.00	79,000,000.00	79,000,000.00
8	Энхзаяа	0.00	0.00	140,000.00	140,000.00
9	Эрдэнэбат	0.00	200,000.00	80,200,000.00	80,000,000.00
Бүлгийн дүн:		160,390,255.82	631,982,221.45	677,936,899.63	206,344,934.00
Данс:	38120-11-00-000-000 УХӨТ-ийн тайлантхугацаанд хамаарах хэсэг				
Бүлэг: Дотоод харилцагч					
1	ДҮА ТӨСӨЛ	0.00	20,560,287.16	41,120,574.32	20,560,287.16
Дансны дүн:		0.00	20,560,287.16	41,120,574.32	20,560,287.16
Данс:	38200-11-00-000-001 Салбарын дотоод тооцооны өглөг				
Бүлэг: Бэлтгэн нийлүүлэгч					

1	Гурван ивээл од	0.00	0.00	868,800.00	868,800.00
Дансны дүн:		1,040,000.00	1,040,000.00	868,800.00	868,800.00
Данс:	40030-11-00-000-000 Бусад урт хугацаат зээлДҮА, ЭХХ/				
Бүлэг: Дотоод харилцагч					
1	ДҮА ТӨСӨЛ	308,404,163.46	41,120,574.32	0.00	267,283,589.14
2	ЭХХ ТӨСӨЛ	5,337,428.23	762,489.74	0.00	4,574,938.49
Дансны дүн:		313,741,591.69	41,883,064.06	0.00	271,858,527.63
НИЙТ ДҮН:		1,276,353,910.19	17,983,534,529.44	19,894,577,618.20	3,187,396,998.95

Материалын товчоо тайлан

Тайлант үе: 2025.01.01-
2025.09.30

Бараа материал	Эхний үлдэгдэл	Дебет	Кредит	Эцсийн үлдэгдэл	Оны эхээс
Химийн материал	104,641,532.5	311,437,097.5	276,006,287.1	140,072,342.9	35,430,810
Үндсэн сэлбэг - Дулаан	316,346,535.9	1,301,364,148.0	1,323,757,500.0	293,953,184.0	-22,393,352
Үндсэн сэлбэг - Цахилгаан	39,960,397.2	250,061,722.8	245,757,859.2	44,264,260.7	4,303,864
Үндсэн сэлбэг - Холхивч	43,970,114.6	16,748,931.8	14,663,802.3	46,055,244.1	2,085,130
Тээврийн сэлбэг хэрэгсэл	0.0	10,280,175.3	10,021,084.4	259,090.9	259,091
Бульдозерийн сэлбэг хэрэгсэл	40,835,130.5	470,851,132.6	474,738,903.2	36,947,359.9	-3,887,771
Хөдөлмөр хамгаалал	94,156,019.5	286,944,430.0	267,117,132.9	113,983,316.6	19,827,297
Хөдөлмөр хамгаалал/цэвэрлэгээ/	17,708,084.4	59,333,987.9	60,560,418.9	16,481,653.5	-1,226,431
Бусад материал - Барилга	24,360,162.7	112,531,965.3	108,750,025.8	28,142,102.2	3,781,940
Аваарын нөөц	239,260,767.1	35,623,053.6	28,146,075.5	246,737,745.2	7,476,978
Тос тосолгооны материал	50,416,289.5	99,313,861.0	71,328,930.7	78,401,219.8	27,984,930
Нүүрс	1,153,360,140.2	13,614,828,341.2	12,489,388,921.4	2,278,799,560.0	1,125,439,420
Хангамжийн материал - Бичиг хэрэг	3,804,072.8	9,583,994.1	8,811,977.4	4,576,089.6	772,017
Шингэн түлш-дизель	27,559,652.0	165,323,691.0	152,888,015.7	39,995,327.3	12,435,675
Шингэн түлш - Бензин, газ	868,083.6	17,685,454.6	16,733,138.1	1,820,400.0	952,316
БҮТЭЗ-багаж	0.0	24,870,090.9	7,535,090.9	17,335,000.0	17,335,000
Хангамжийн материал - Эмийн сан	225,000.0	0.0	225,000.0	0.0	-225,000
Хангамжийн материал - Цайны газар	2,000,000.0		2,000,000.0	0.0	-2,000,000
НИЙТ ДҮН:	2,159,471,982.3	16,786,782,077.6	15,558,430,163.3	3,387,823,896.6	1,228,351,914

Бараа материалын оны эхээс 1,2 тэрбум төгрөгөөр нэмэгдсэн нь нүүрсний үлдэгдэл 1,1 тэрбум төгрөгөөр нэмэгдсэн нь нөлөөлсөн байна. Химийн материал нь 35,4 сая, Хөдөлмөр хамгаалал 19,8 сая, тос тосолгооны материал 27,9 сая, дизель түлш 12,4 сая төгрөгөөр тус тус өссөн байна. Дулааны үндсэн сэлбэг 22,4 сая, бульдозерийн сэлбэг 3,9 сая төгрөгөөр тус тус буурсан байна.

БҮЛЭГ 4. Компанийн Гүйцэтгэх удирдлага болон ТУЗ нь 2025 онд санхүүгийн тайлан, зорилтот түвшингийн биелэлтийн тухай тус тус хэлэлцэн хуралдаж, тогтоол, тэмдэглэл гаргаж санхүү, төсвийн хэмнэлттэй горимд ажиллаж, дотоод нөөц бололцоог бүрэн дүүрэн ашиглах, үр ашгийг нэмэгдүүлэн, үргүй зардал гаргахгүй байх зарчим баримтлан ажиллах, зайлшгүй шаардлагатай зардлыг батлагдсан төсөвт багтаан санхүүжүүлэх, үйлдвэрлэлийн технологийн үйл ажиллагаатай холбоотой тендер, худалдан авалтыг хуулийн хүрээнд оновчтой зохион байгуулахыг үүрэг болгож ажилласан байна.

БҮЛЭГ 5. 2025 ОНЫ ИХ ЗАСВАР, ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТ, ТЗБАХ-Р ХЭРЭГЖҮҮЛСЭН АЖЛЫН ГҮЙЦЭТГЭЛ

№	Компанийн нэр	Их засвар					Хөрөнгө оруулалт					ТЗБАХ				
		Ажлын тоо хэмжээ					Ажлын тоо хэмжээ					Ажлын тоо хэмжээ				
		Төлөвлөгөө	Дууссан ажил	Эхэлсэн ажил	Эхлээгүй ажил	Гүй%	Төлөвлөгөө	Дууссан ажил	Эхэлсэн ажил	Эхлээгүй ажил	Гүй%	Төлөвлөгөө	Дууссан ажил	Эхэлсэн ажил	Эхлээгүй ажил	Гүй%
1	ДЦС-2 ТӨХК	13	12	1	-	91%	13	12	1	-	86%	11	11	1	-	90%

ҮНДСЭН ТОНОГЛОЛЫН ИХ ЗАСВАР

- ✚ 2 ажил хийгдэхээс Зуух №5ийн засварын ажил дуусч ажилд залгасан, Турбингенератор №1-ийн засварын ажил 80% гүйцэтгэлтэй хийгдэж байна.

ТУСЛАХ ТОНОГЛОЛ

- ✚ 11 ажлаас 11 тоноглолын засварын ажил бүрэн дуусан

ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТААР

- ✚ 13 ажил хийгдэхээс 12 ажил хийгдсэн 1 ажил тендер зарлаж гэрээ байгуулах эрх олгосон.

ТЗБАХ-аар ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ

- ✚ 11 ажил хийгдэхээс 9 ажил хийгдсэн 2 ажил 80% гүйцэтгэлтэй хүлээгдэж байна/ухаалаг тоолуур, РОУ шугам/



Компанийн хэмжээнд 2025 онд их засвараар 13 ажлыг 3.2 тэрбум төгрөгөөр, ТЗБАХ-ээр 11 ажлыг 335 сая төгрөгөөр, хөрөнгө оруулалтын 13 ажлыг 294,9 сая төгрөгөөр буюу нийт 35 ажлыг 3,8 тэрбум төгрөгөөр хийж гүйцэтгэхээр төлөвлөснөөс 2025 оны 9 дүгээр сарын байдлаар 31 нэр төрлийн ажлын 3,5 тэрбум төгрөгний гүйцэтгэл гарсан байна.

2025 онд Төрийн өмчийн бодлого зохицуулалтын газрын 2025 оны 07 сарын 18-ны өдрийн дугаар 398 дугаар тогтоолоор “Дулааны хоёрдугаар цахилгаан станц” төрийн өмчит хувьцаат компанийн үндсэн хөрөнгө дансанд бүртгэлтэй, ашиглалтын шаардлага хангахгүй болсон 239 нэр төрлийн 107,364,016.62 (нэг зуун долоон сая гурван зуун жаран дөрвөн мянга арван зургаан төгрөг жаран хоёр мөнгө) -ийн балансын үнэ, хуримтлагдсан элэгдэл бүхий хөрөнгийг актлах, данснаас хасах зөвшөөрөл ирсэний дагуу ажил зохион байгуулж хариуг хугацаандаа явуулсан байна.

БҮЛЭГ 6. КОМПАНИЙН ҮНДСЭН ҮЙЛДВЭРЛЭЛ, ЗОРИЛТОТ ТҮВШНИЙ БИЕЛЭЛТИЙН ТАЛААР

“ДЦС-2” ХК-ИЙН 2025 ОНЫ 3-Р УЛИРЛЫН ТЭЗҮ-Н ТАЙЛБАР

1. ЦЭХ Төлөвлөгөөний биелэлт

Тайлангийн хугацаанд 119964 мян квт ц ЦЭХ боловсруулж 106889.6 мян квт ц ЦЭХ түгээсэн нь төлөвлөгөөнөөс 2679 мян квт ц-аар илүү буюу 102.6 %, ГОТ-оос 859.2 мян квт ц-аар их буюу 100.8 % биелсэн. Урьд оны мөн үетэй харьцуулбал 6072 мян квт ц эрчим хүч бага түгээж 94.6 %-н гүйцэтгэлтэй гарсан.

ЦЭХ-ний түгээлтийн бүтцийг харвал: 96.1 % буюу 102734.9 мян квт ц –ийг ЦДҮС-нд түгээсэн байна. Шиний өөрийн хэрэглэгчдэд 3515.3 мян квт ц буюу 3.2 %, станцын өөрийн хэрэглээнд 639.4 мян квт ц тус тус түгээсэн байна.

Диспетчерийн графикийн биелэлт

+ шийдвэр	1783.96	мян квт ц
- шийдвэр	66.44	мян квт ц
- зөрчил	77.66	мян квт ц
+ зөрчил	2.2	мян квт ц тус тус авч диспетчерийг графикийн

төлөвлөгөө 100.0 % биелсэн байна.

Спот зах зээл дээр 362855 квт ц-ийг худалдаж 19434600 төгрөг авч 77660квт ц –г худалдан авч 5270007 төгрөг төлсөн байна. Импортын хазайлт 0 квт ц-ийг авсан байна.

2. ДЭХ ний төлөвлөгөөний биелэлт

Усаар 116060 Гкал, уураар 26201 Гкал, нийт 142261 Гкал ДЭХ түгээсэн нь төлөвлөсөн хэмжээнээс 5183 Гкал илүү байна. Диспетчерийн графикийн зөрчилгүй ГОТ 100 % биелсэн. Өмнөх оны мөн үеийн гүйцэтгэлээс 16089 Гкал дутуу түгээж 89.8 %-н биелэлттэй байна.

Дулааны эрчим хүчний түгээлтийн гол хэрэглэгч УБДС ХК-н дулааны түгээлт 400 Гкал-аар илүү, уураар түгээсэн дулаан 4783 Гкал-аар илүү, өөрийн коллектороос дулаан авсан хэрэглэгчдийн төлөвлөгөө 0 Гкал-аар илүү түгээсэн байна.

3. Дотоод хэрэгцээний ЦЭХ

Дотоод хэрэгцээний ЦЭХ нийт боловсруулалтын 10.9 % байгаа нь төлөвлөгөөнөөс 0.66 %-иар, өмнөх оныхоос 0.27 %-иар тус тус хэмнэсэн байна.

Нийт 174533 тн нүүрс түлснээс 100% Багануурын уурхайн нүүрс эзэлж байна. Нүүрсний дундаж илчлэг 3565 ккал/кг байгаа нь өмнөх онтой харьцуулахад 83.6 ккал/кг-аар их байна.

5. Үндсэн тоноглолын явалтын зогсолтын тоо

а. Үндсэн явалт: Зуухны явалтын тоо 27 байгаа нь өмнөх оноос 2-оор, турбины явалтын тоо 12 байгаа нь өмнөх оноос 6-аар тус тус буурсан байна.

	ТГ-1	ТГ-2	ТГ-3	дүн	К-1	К-2	К-3	К-4	К-5	дүн
2024	4	5	9	18	6	1	10	6	6	29
2025	4	4	4	12	4	7	7	5	4	27

б. Зогсолтын тоо: зуух 25 удаа зогссон нь өмнөх оноос 4-өөр, турбины зогсолт 13 удаа байгаа нь 5-аар тус тус буурсан байна.

в. Үндсэн тоноглолын аваарын зогсолтын тоо:

2025 онд зуух аваараар 3 зогссон ба турбины зогсолт энэ жил 1 байгаа бөгөөд өнгөрсөн оноос зуух 1-ээр нэмэгдсэн, турбин 5-аар буурсан байна.

Үндсэн тоноглолын зогсолт 1-р сард Зуух №2 шлагдсантай холбоотойгоор Зуух №1,3-н бэлтгэл зогсолт нэмэгдсэн. Зуух №1 дээр 2 удаа аваарын зогсолт хийгдсэн. ТГ-2 генераторын ороомог гэмтсэн шалтгаанаар аваараар зогссон бусад тохиолдолд төлөвлөгөөт зогсолт хийгдсэн байна.

6. Түлшний хувийн зарцуулалт, нүүрсний зарцуулалт

Түлшний хувийн зарцуулалт ЦЭХ-д 573.21 гр/квт ц байгаа нь төлөвлөгөөнөөс 58.4 г/квтц-аар бага, өнгөрсөн оны мөн үеэс 2.9 гр/квт ц-аар их, ДЭХ-д 194.16 кг/Гкал байгаа нь төлөвлөгөөнөөс 0.9 кг/Гкал-аар бага, өнгөрсөн оны мөн үеийн гүйцэтгэлээс 0.9 кг/Гкал-аар тус их байна.

7. Солярка түлэлтийн талаар

Тайлангийн хугацаанд 13.5 тн солярка түлэх төлөвлөгөөтэйгөөс 7.5 тн солярка түлжээ.

8. Бусад үзүүлэлтийн талаар

Суурилагдсан хүчин чадал ашиглалт 6211 ц буюу 78 % байна.

БҮЛЭГ 7. 2025 ОНЫ ХУДАЛДАН АВАЛТ

Гүйцэтгэх захирлын 2025.01.10-ны өдрийн А/03 тушаалаар 2025 онд бараа ажил үйлчилгээ худалдан авах төлөвлөгөөг 6,8 тэрбум төгрөгөөр баталсан ба 2025.08.27-ны өдөр А/72 тоот тушаалаар төлөвлөгөөг 5,5 тэрбум болгон тодотгож, худалдан авах ажиллагааг холбогдох хууль, журмын дагуу зохион байгуулж ажилласан байна.

2025 оны 3-р улирлын байдлаарх компанийн хэмжээнд худалдан авах төлөвлөгөөнд нийт 105 нэр төрлийн ажлыг төлөвлөж, худалдан авах арга хэмжээ зохион байгуулсан байна. Гүйцэтгэлээр гэрээ дүгнэж акт үйлдсэн буюу 100%-ийн гүйцэтгэлтэй 54 нэр төрлийн бараа үйлчилгээний гэрээг дүгнэж акт баталгаажуусан байна.

Гэрээ байгуулагдсан ажил хийгдэж байгаа, гэрээг дүгнэх хугацаа болоогүй 57 нэр төрлийн бараа үйлчилгээ байна.

Нийт 105 худалдан авах ажлаас НТШ-ын аргаар 9 ажил, ХА-аар 14 ажил, 1 эх үүсвэрийн аргаар 4 ажил, ШХА-аар 78 ажлыг зохион байгуулахаар төлөвлөсөн бөгөөд эхний 9-р сарын байдлаар төсөвт өртөг хэтэрсэн худалдан авалт хийгдээгүй байна.

Худалдан авах үйл ажиллагаатай холбоотой цаашид анхаарах асуудал:

1. ГКАЛ ХХК-тай хийсэн гэрээний хугацааг анхаарах /ТГ №1 Их засвар/

АУДИТЫН ДҮГНЭЛТ

1. Захиргаанаас гаргасан тушаал, ТУЗ-ийн шийдвэрүүд нь хууль эрх зүйн баримт бичгүүдэд нийцэж байгаа бөгөөд тэдгээрийн хэрэгжилт нь хангалттай түвшинд байна.

2. Тайлангийн хугацаанд: Цахилгаан эрчим хүчний орлого 30,423.9 сая.төг, Дулааны эрчим хүчний орлого 1,379.1 сая.төг, Үйл ажиллагааны бус орлого 419.0 сая.төгрөгийн тус тус гүйцэтгэлтэй гарсан бөгөөд нийт орлогын дүн 32,222.0 сая.төг байна. Нийт борлуулалтын орлогын төлөвлөгөөтэй харьцуулахад **259.1** сая төгрөгөөр өссөн байна.

Үндсэн үйл ажиллагааны борлуулалтын орлогын 95.7 хувийг ЦЭХ-ний, 4.3 хувийг ДЭХ-ний орлого эзэлж байна.

2025 оны 03 дугаар улирлын байдлаар үйл ажиллагааны бус орлогоор 419.0 сая төг олохоор төлөвлөн 229.9 сая төгрөг олж төлөвлөгөөг **195.9** сая төгрөгөөр давуулан биелүүлсэн байна.

3. Тайлангийн хугацаанд: 33,415.5 сая төгрөгийн зардал гаргахаар төлөвлөсөн бөгөөд гүйцэтгэлээр **31,703.8** сая төгрөгийн зардал гарган, төлөвлөгөөнөөс **1,711.7** сая төгрөгөөр хэмнэсэн байна. Нийт зардлын 36 хувийг түлшний

зардал, 36 хувийг цалингийн зардал, 10 хувийг үндсэн хөрөнгийн элэгдлийн зардал, 16.4 хувийг бусад тогтмол зардал эзэлсэн байна.

4. Бараа материалын оны эхээс 1,2 тэрбум төгрөгөөр нэмэгдсэн нь нүүрсний үлдэгдэл 1,1 тэрбум төгрөгөөр нэмэгдсэн нь нөлөөлсөн байна.
5. Шалгалтын явцад 2025 оны 1-р сараас 9 сар хүртэлх хугацааны кассын үйл ажиллагааг шалгаж, илэрсэн 8 зөрчилийг хугацаат үүрэг өгч арилгуулсан. Мөн гэрээний бүрдэл дутуу зэргийг сануулж, гэрээний дугаарлалтыг нягтлах, хугацаандаа гэрээг дүгнэх зэргийг цаашид анхаарч талаар зөвлөмж хүргүүлж ажилласан байна.
6. Үндэсний аудитын газраас 2024 оны санхүүгийн тайланд аудит хийж, зөрчилгүй дүгнэлт өгсөн ба холбогдох дээд газарт хугацаанд нь танилцуулж ажилласан байна.

АУДИТЫН ЗӨВЛӨМЖ

1. Компанийн ТЭЗҮ, зорилтот түвшинг боловсруулахад компанийн хэрэгцээ, шаардлагад үндэслэн оновчтой төлөвлөх./Зах зээлийн үнэ ханш, бараа материалын агуулахын үлдэгдэл зэргийг анхаарах/
2. Өр авлагыг барагдуулах талаар он дуустал үр дүнтэй ажил зохион байгуулж барагдуулах, авлага өглөгийг харилцагч байгууллагуудтай тайлант хугацаа бүр тооцоо нийлж актаар баталгаажуулах.
3. Тендер зарлахдаа нэгжүүдээс гаргаж өгч байгаа техникийн тодорхойлолтыг шат шатны хяналтаа тавьж, батлуулж, үнэлгээний хороонд хүргүүлэх.
4. Шилэн дансны тухай хууль, Нийтийн мэдээллийн ил тод байдлын тухай хуулийн дагуу холбогдох цахим хуудсыг хариуцсан албан тушаалтан нь хугацаандаа мэдээ тайланг бүрэн оруулах.
5. ТӨБЗГ-ын 2022 оны 2-р сарын 22-ны өдрийн 65-р тогтоолоор батлагдсан Төрийн өмчит хуулийн этгээдийн Өмч хамгаалах байнгын зөвлөлийн үйл ажиллагааны журмын 2.1.3-ын дагуу Зөвлөл нь жилийн үйл ажиллааны төлөвлөгөө боловсруулж жил бүрийн 01 дүгээр сарын 15-ны дотор Гүйцэтгэх захирлаар батлуулж, арга хэмжээ авч ажиллах.
6. Компанийн нийт ажилтны цагийн тарифт болон албан тушаалын цалин, бусад нэмэгдлийг батлах тушаалыг боловсруулахад нягтлан шалгаж, дараа оны 1-р сарын 15-наас өмнө Гүйцэтгэх захирлаар батлуулж, мөрдөж ажиллах.

ТАНИЛЦСАН
ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРАЛ

ТАЙЛАН БИЧСЭН
ДОТООД АУДИТОР



Ц.МИНЖИНХҮҮ

ДАЙДОС